

# **Agricultura de Contratación: Alternativa para la Incubación de Empresas Agroexportadoras.**

**Jorge Casallo López**

Centro de Transferencia Tecnológica a Universitarios

CTTU – SAN JOSÉ

[jcasallo@cttusanjose.org.pe](mailto:jcasallo@cttusanjose.org.pe)

# Consideraciones iniciales (1)

- **Tendencias en nuestro ámbito de acción:**
  - Globalización de los mercados
  - Apertura a las inversiones
  - Uso de alta tecnología en los procesos de producción agrícola
  - Proyecto CHAVIMOCHIC, impacto de más de 25,000 has de terrenos eriazos incorporados a la agricultura en los valles de Chao y Virú
  - Estas nuevas empresas instaladas inician una nueva forma de hacer agricultura, toda su producción esta dirigida al mercado internacional
  - Por lo tanto se inicia una competencia por la calidad.
- **Y la pequeña agricultura?**

# Consideraciones iniciales (2)

- **Los Pequeños productores**

- Solo en los Valles de Chao y Virú son aproximadamente 4,675 familias propietarias de más de 13,150 has, en fundos de 3 has como promedio
- Cultura de trabajo individualista
- No son sujetos de crédito
- Sin acceso a las altas tecnologías
- Terrenos de buena calidad
- Con un alto peligro de marginalidad

- **La incubadora**

- Contamos con un Programa de Capacitación y Asistencia Técnica que permite que los pequeños productores accedan a las herramientas, tecnologías, recursos y relaciones que necesitan para crecer y desarrollar su capacidad de competir en el mercado.

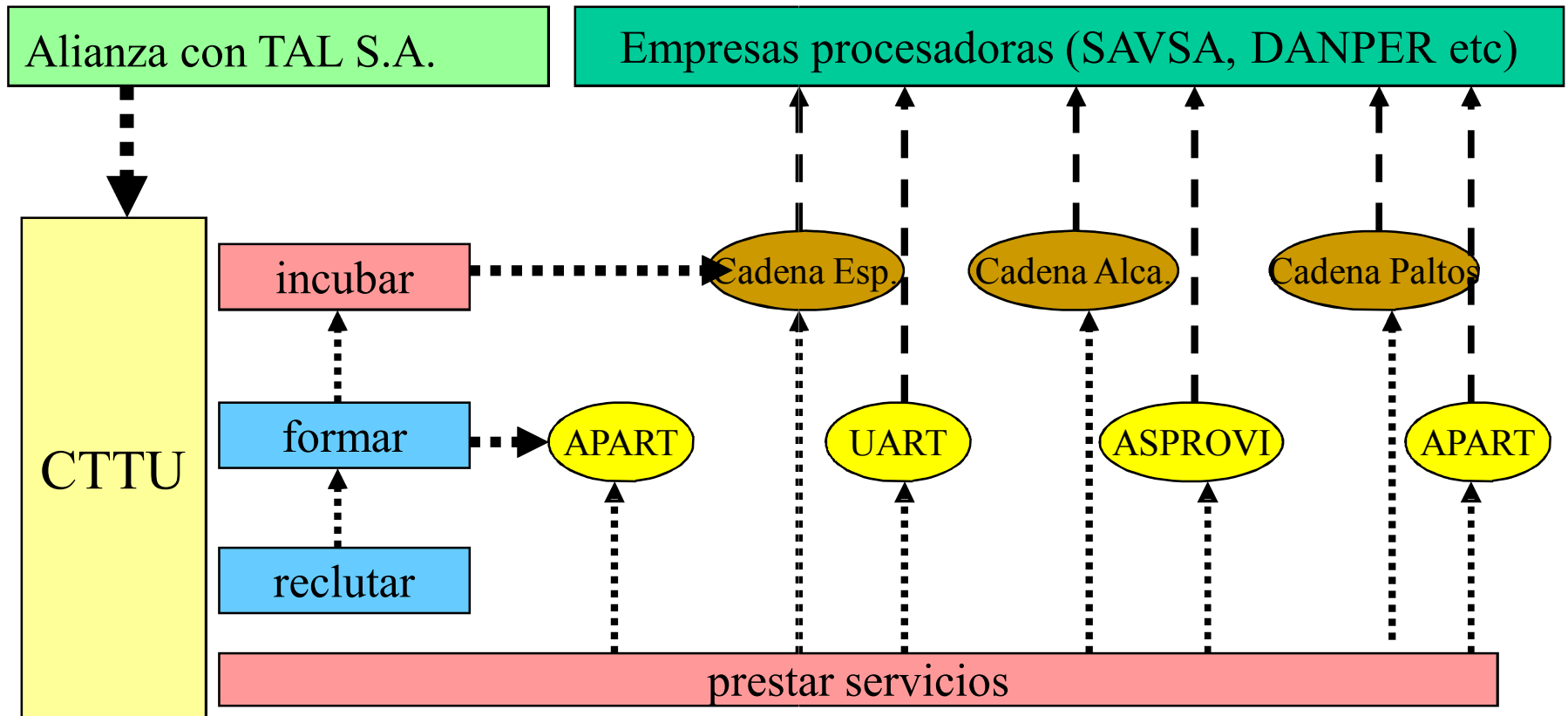
# La Incubación de Empresas y la Competitividad de la Pequeña Agricultura

- **Reto:**
  - Mejorar la competitividad de los pequeños productores
  - Mejorar sus condiciones de vida.
- **Ejes de trabajo:**
  - **Productivo** Mayor productividad  
Calidad de los productos  
Transferencia de tecnología
  - **Humano** Mentalidad empresarial  
Modificación y reforzamiento de valores  
Nuevos conocimientos  
Desarrollo de destrezas y habilidades
  - **Institucional** Organización (híbrida)  
Soporte de la transformación productiva
  - **Mercado** ?

# Agricultura de Contratación - Cadenas Productivas

- Permite el acceso a un mercado seguro; “producir lo que se pueda vender”
- Importancia del trabajo realizado y los resultados obtenidos por la incubadora (desarrollo pre empresarial)
- Relaciones de buen nivel con todas las empresas procesadoras y exportadoras de la región.
- Organizaciones pequeñas, que permiten bajar costos y tener ventajas en la comercialización
- Asistencia técnica y capacitación permanente
- Acceso a mercados financieros y no financieros .
- Capacidad ‘paciente’ de generar confianza en pequeños productores por parte de otros actores (compradores, bancos)
- Proceso de auto selección

# Resumiendo la intervención



Contextos sobrepuestos: global, nacional y local

# Resultados

- Mas de 350 micro empresas agrícolas articuladas en cadenas productivas.
- Más del 70% de micro empresas formalizadas
- Productividad y calidad similar o mejor a la empresa grande
- Contratos a través del CTTU con las empresas de exportación
- Esfuerzos de exportación directa (REOPA)

# Para cerrar...una pregunta....

Sí las condiciones son tan favorables,

.....

Por qué hay solo 350 micro empresas incubadas,  
insertados en cadenas de agro-exportación?

Qué respuestas hay y que nuevas preguntas surgen:

De la incubadora?

De las empresas incubadas?

De los gobiernos?

Gracias por su atención

Preguntas y comentarios

[jcasallo@cttusanjose.org.pe](mailto:jcasallo@cttusanjose.org.pe)